

ÅRSMØTE
Tromsø Tennisklubb
03.06.2021



Stiftet 1921 - 100 års jubileum i 2021

Årsberetning for 2020

Styrets beretning

Klubbens virksomhet omfatter aktivitet som idrettslag tilknyttet Norges idrettsforbund. Virksomheten er lokalisert i Tromsø.

Styret vil i det følgende redegjøre for styrets hovedarbeidsområder knyttet til følgende områder;

- Styrets sammensetning og aktivitet
- Ledelse, daglig drift og administrasjon av klubben
- Rekruttering
- Samhandling
- Økonomi
- Anleggsutvikling

1. Styrets sammensetning og aktivitet

Styret i Tromsø Tennisklubb ble valgt på årsmøtet 3. juni 2020.

- Styreleder: Kristin Kamilla Olsen
- Styremedlem: Phillip Johan Jensen (Nestleder)
- Styremedlem: Tor Ivar Hanstad
- Styremedlem: Heidi Johansen
- Styremedlem Anca Cristea
- Varamedlem: Mona Magnussen
- Varamedlem: Lasse Andreassen

Styreleder Kristin Kamilla Olsen og varamedlem Heidi Johansen trakk seg i september 2020. Som følge av dette fungerte nestleder Phillip Jensen som styreleder inntil ekstraordinært årsmøte 30.9.2020.

På ekstraordinært årsmøte 30.9.2020 ble følgende valgt:

- Styreleder: Elin P. Kvitberg
- Varamedlem: Heidi Johansen

Siden 30.9.2020 har styrets sammensetning vært som følger:

- Styreleder: Elin P. Kvitberg (ikke på valg)
- Styremedlem: Phillip Johan Jensen (nestleder, ikke på valg)
- Styremedlem: Tor Ivar Hanstad (på valg, ønsker avløsning)
- Styremedlem Anca Cristea, (trukket seg februar 2020)

- Styremedlem: Lasse Andreassen (på valg, ønsker avløsning)
- Varamedlem: Mona Magnussen (ikke på valg)
- Varemedlem: Heidi Johansen (på valg, ønsker avløsning)

Varamedlemmene har vært invitert på alle styremøter og deltatt i samme omfang som ordinære styremedlemmer. De har også fått ansvar for utvalg.

Styret har i 2020 avholdt 24 formelle styremøter og behandlet 44 saker. (Gjentagende saker fikk samme saksnummer gjennom hele året. Dette er nå endret til fortløpende saksnummer) I tillegg har styret avholdt flere diskusjonsmøter, i hovedsak knyttet til koronasituasjonen.

I årsberetningen for 2019 ble det påpekt at det blåser en Casper Ruud-medvind over Tennis-Norge. Den blåser fortsatt. Det gir store muligheter for klubben, men krever at det gjøres tiltak får å legge til rette for mer tennislede.

2. Ledelse, daglig drift og administrasjon av klubben

Klubben har hatt mange utfordringer knyttet til ledelse, daglig drift og administrasjon.

2.1 Korona

Det som har preget klubbens drift og styrets arbeid i 2020, har vært koronapandemien. I første halvår 2020 medførte pandemien følgende:

- Hallen måtte stenge ned for en periode og trenerne permitteres. Administrativ medarbeider ble beholdt i en mindre stillingsprosent (25 %) tom 23.04.20 for å opprettholde minimumsdrift.. Hallen ble stengt ned 13 mars, og gradvis gjenåpnet f.o.m midten av april 2020 for samme husstand, og deretter gjenåpnet for regulær single og double spill 13 mai, før full gjenåpning (inkludert kurs- og treningsvirksomhet) fra 25.05.20. Trenerne ble kalt tilbake på jobb i samme tidsrom.
- Stengingen av hallen medførte refusjon av kr 95 000,- tilbake til medlemmene som ønsket refusjon for tapt kurs- og treningsaktivitet. Imidlertid er det også verdt å takke flertallet av medlemmene som avsto fra kompensasjonsordninger. Dette var sterkt medvirkende til at klubben klarte å gå med overskudd i 2020, til tross for omstendighetene.
- Grunnet den usikre situasjonen som rådet da landet ble stengt ned 13. mars, valgte styret å be om avdragsfrihet på klubbens lån i første halvår 2020. Dette ble innvilget og innebar en kostnadsbesparelse på kr. 143 500.

2.2 Årshjul

Styret utarbeidet høsten 2020 opp et årshjul med oversikt over oppgaver og tidsfrister, dette er fortsatt under utvikling.

Målet er å lage en oversikt med fordeling av ansvar og oppgaver for styremedlemmene, og forenkle arbeidet gjennom dokumentmaler o.a. verktøy som er lett tilgjengelig for det til enhver tid sittende styret. Slik kan man effektivisere styrearbeidet.

2.3 IKT-infrastruktur

Styret har arbeidet med å etablere et elektronisk arkiv for klubben med bistand fra medlemmer.

Det er opprettet løsning i Drop-box som vil gjøres tilgjengelig for de etterfølgende styrene. Det er ønskelig å jobbe videre med en egnet arkivløsning for klubben til hjelp for kommende styrer, trenere, administrasjon og medlemmer.

2.4 Organisasjonsplan

Styret har videreført og opprettet nye utvalg til å bistå seg i sitt arbeid. I de fleste utvalgene sitter et eller to medlemmer fra styret Klubben har hatt følgende utvalg:

- Anleggsutvalg
- Personalutvalg
- Kommunikasjonsutvalg
- Økonomiutvalg
- Sportslig utvalg
- Sponsorutvalg

2.5 Tromsø tennisklubb som arbeidsgiver

På personalsiden har klubben en administrativ medarbeider i 50 % stilling, en sportssjef i fast 70 % stilling, to trenere og tre hjelpetrenere, på timesbasis. Sportssjefen fratradte i august og sluttet formelt 15. september 2020. Klubben har siden da drevet kurs- og treningsvirksomheten med to likestilte trenere i 70 % stilling hver. Bemanningssituasjonen har vært krevende.

Senhøst 2020 startet styret arbeidet med å sikre at trenernes arbeidsforhold er i samsvar med gjeldende lovgivning (lov om obligatorisk tjenestepensjon, arbeidsmiljøloven, skattelovgivningen mm.) Medarbeidere har ikke vært innberettet i ordning for obligatorisk tjenestepensjon, trenerne har ikke arbeidskontrakter i samsvar med minimumskravene i arbeidsmiljøloven, og hjelpetrenere har blitt avlønnet med naturalytelser. Det har vært arbeidet med å rette opp i forholdene, utarbeide stillingsbeskrivelser og rammevilkår som setter trenerne bedre i stand til å utføre treneroppgaven mer effektivt.

Personalutvalget gjennomfører månedlige personalmøter med trenerne.

2.6 Faktureringsrutiner

Klubben har siden 2016/2017 hatt utfordringer med faktureringsrutiner for kursavgifter og medlemsavgift, samt medlemsregisteret. Nye rutiner ble etablert i 2018 og tatt i bruk i 2019, men klubben måtte ta effekten av dette i 2020 i form av tap på utestående fordringer. De utestående fordringene skyldes at klubben ikke har kunnet dokumentere reell deltakelse på kurs og andre aktiviteter, samt at fremsatte krav ikke ble betalt til tross for gjentatte betalingsoppfordringer.

Styret takker Eva Sparrman, Lasse Andreassen og Trond-Brede Andersen for den massive ryddejobben de gjorde første halvår 2020 med klubbens utestående fordringer.

Styret arbeider med å effektivisere faktureringsarbeidet ytterligere.

2.7 Bookingsystemet

Bookingsystemet Matchi fungerer godt.

Styret arbeider med å utnytte de løsningene som ligger i Matchi bedre.

3. Medlemsutvikling

Medlemsutviklingen i klubben har vært i fokus i flere år.

Årsberetningene for 2018 og 2019 fremhevet at det var viktig å gjøre noe med rekrutteringen i klubben. Det ble også fremhevet at rekruttering var viktig for den økonomiske situasjonen og investeringene klubben stod foran.

Også i 2020 har det vært fokus på medlemsutvikling. Medlemsstatistikken viser følgende per 1.1.21:

Medlemstall for 2020:

	0-5 år	6-12 år	13-19 år	20-25 år	26 år og eldre*	Totalt
Kvinner	0	21 (7)	7 (6)	12 (6)	89 (67)	135
Menn	0	24 (9)	20 (29)	21 (32)	117 (101)	182
Totalt	0	45	27	33	206	311

*Av disse er 130 over 60 år.

2020 i parentes slik at man letter kan sammenligne.

Medlemsutvikling

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
237	252	230	277	292	182*	235	257	244	311

* Den store nedgangen skyldes at medlemmene ble oppfordret til å registrere seg selv i Min Idrett. Derav ble det feil med selve registreringene.

I løpet av 2020 har medlemstallet økt med Medlemmer, dvs. 32 %.

Aldersfordelingen gir fortsatt grunn til ettertanke. Som påpekt i årsmeldingen for 2019 er det nødvendig å rekruttere flere til å spille tennis for å sikre fremtidig grunnlag for drift i hallen, med særlig fokus på å rekruttere barn og ungdom

For å sikre rekruttering til hallen har styret lagt til rette for drop-inn timer i prime time 16.00 - 22.00. Klubben må sikre at barn og unge samt voksne i arbeidslivet som går kurs og trener for å lære seg å spille tennis, gis reell mulighet til å spille mellom kurstimer og etter at kursene er avsluttet for å beholde dem som aktive. For mange vil dette i hovedsak være utenom ordinær arbeidstid og skoletid, dvs. mandag til torsdag kl 16.00-22.00. Styret vedtok derfor å fordele gjenværende tid etter at kurs og organisert trening var fordelt, halvt om halvt på abonnement og drop-inn, i prime time.

\Videre har trenerne startet flere introduksjons- og nybegynnerkurs og ved det også fjernet klubbens ventelister.

4. Det sportslige

4.1 Styring/organisasjon

Styret utpekte et medlem med relevant erfaring til klubbens sportslige ansvarlig, med delegerte fullmakter fra styret. Sportslig ansvarlig utgjorde, sammen med trenerne, klubbens **sportslige utvalg**. Utvalget harfølgende ansvarsområder:

- 1- Organisering og kvalitet i hele kursvirksomheten i TTK
- 2- Ansvarlig for TennisKids-turneringer
- 3- Utforming av klubbens sportslige tilbud
- 4- Ansvarlig for klubbens lag- og divisjonstennis
- 5- Ansvarlig for organisering av to årlige klubbturneringer

Sportslig utvalg styrte den faglige kurs- og treningsvirksomheten høstsemesteret uten betydelig medvirkning fra Styret. Det var et godt samarbeid mellom disse tre personene. Dessverre trakk sportslig ansvarlige seg fra vervet i desember 2020.

4.2 Organisert trening

TTK hadde i 2020 kurstilbud til alle ferdighetsnivåer, og alle aldre.

Påmelding til kurs og treningsgrupper var sterkt økende i 2020 og tilbakemeldinger fra deltakere har vært entydig positive. Trenerveiledet aktivitet i 2020 oppsummeres:

Våren 2020

Kategori	Baner timer i uken	Deltagere
Voksne	15	68
Konkurransgruppe + herre/damelag	9	31
Gult	8.5	21
Grønnt	2	10
Oransje	2	14
Rødt/blått	2	17

Høsten 2020

Kategori	Baner timer i uken	Deltagere
Voksne	25	103
Konkurransgruppe+ herre/damelag	14	34
Gult	7	25
Grønnt	2	11

Oransje	3	20
Rødt/blått	3	31

4.3 Turneringer

Smittevernrestriksjoner satte betydelige begrensninger for turneringsvirksomhet i 2020. Avholdte turneringer i 2020:

- Åpen turnering «Arktisk lys» for senior og junior 20.-22.11. 2020 (63 deltakere)
- Klubbturnering nivå oransje 23.02.20. (9 deltakere)
- Klubbturnering med 3 klasser. Åpen for alle aldersgrupper 6-8.03.2020.

4.4 Annen sportslig aktivitet

TTK hadde i 2020 tilbud om private leksjoner fra våre trenere.

TTK avholdt organisert gruppetrening for studenter uten trener 2 timer hver fredag og for veteraner 3 timer hver lørdag. Disse tilbudene var meget populære.

4.5 Strategi

Høsten 2020 utviklet klubbens sportslige utvalg et strategidokument ”Sportslig Plan 2021-2024” tiltenkt et 4 års perspektiv. Arbeidet stoppet opp da den sportslig ansvarlige trakk seg.

5. Anleggssituasjonen

5.1 Arbeid med å skaffe nye leietakere

Klatreklubben har vært en sikker og viktig inntektskilde for Tromsø Tennisklubb (TTK), men klubben flyttet ut høsten 2019. Styret arbeidet i 2020 med å finne ut av hvordan inntektsbortfallet og det frigjorte arealet kunne brukes. Pandemiåret 2020 var spesiell og det har ikke lyktes styret å få inn nye leietakere i arealet klatreklubben disponerte. Parallelt er det utredet behov og mulighet for å disponere deler av de tidligere utleide arealene i 2.etg til egen aktivitet, (flerbruksrom til prestasjonsfremmende og skadeforebyggende aktivitet, og møterom), som en del av en helhetlig plan for anlegget.

Det har vært en jevn økning av belegget i squashbanene gjennom 2020. Kapasiteten i det andre squashtilbudet i byen er sprengt, og styrets vurdering er at det foreligger behov for ekstra squashkapasitet i byen. En tredje squashbane vil bidra til å sikre inntektgrunnlaget i klubben fremover og styret har jobbet med å avklare finansieringen av en ekstra bane ved hjelp av restmidler innenfor lånerammen fra Troms og Finnmark Fylkeskommune.

De eksisterende squashbanene er renoverert i løpet av året. Klubbens mangeårige ildsjel, Dag Roti, har stått for mye av arbeidet.

6. Økonomi (resultatregnskap med balanse)

Klubben gikk i 2020 med et overskudd på kr. 338 086. Det er flere forhold som forklarer overskuddet, herunder:

- Avdragsfriheten på lån sparte klubben for 143 500,-

- Nedstengingen medførte store kostnadsbesparelser på drift av lokaler og lønn (permitteringer).
- Andelen medlemmer som ba om kompensasjon for tapt spille/kurs tid var relativt lav.
- «Casper Ruud»-effekten holdt seg stabil gjennom hele året, og drop-in etterspørselen har holdt seg på et meget høyt nivå.
- Tennis som aktivitet har ikke blitt så hardt rammet som andre idretter. Dette skyldes at tennis kan utøves under ganske harde smittevernrestriksjoner. Singlespill kan tillates nesten hele tiden, og terskelen for å tillate double spill er også relativt lav. De delene av virksomheten som har lidd mest under smittervernstiltakene det siste året, er gruppetreninger og kurs (tennis) og squash. Dette kombinert med en stabil etterspørsel etter drop-in, har medført at sporten ikke er blant de verst rammede idrettene.
- Store deler av åpningstiden på lør- og søndag er omgjort til høyprisperiode.
- Stor kursaktivitet i andre halvår bidro til at man hadde en rekordhøy inntekt på 1 261 039,-
- Overskuddet kommer til tross for at ryddejobben i forhold til utestående fordringer medførte at man måtte ta et stort tap.

7. Budsjett 2021

Opprinnelig budsjett (som fortsatt legges til grunn) er satt opp med et lite overskudd (81 500). Grunnet relativt omfattende koronarestriksjoner i første halvår 2021, er deler av budsjettets grunnlag kraftig endret. Styret legger derfor frem en budsjettprognose som viser status pr 30.04.21 ift regnskapet. Prosentutregningen er her den viktigste, og prosenten bør på løpende inntekter og utgifter ligge på ca 33%. Til prognosen er det verdt å legge merke til følgende:

- De samlede driftsinntektene ligger høyt (47 %) pga at medlemskontingentene i hovedsak er realisert i første halvår.
- Drop-in etterspørselen, både for tennis og squash holder seg på et meget høyt nivå. Pr 30.04. har vi fått inn 80 % av drop-in inntekten på tennis (sammenlignet med inntekten for hele 2020), og 114% (!) på squash. Sistnevnte understreker ytterligere at oppføring av en tredje squashbane i hallen fremstår som en fornuftig investering. Det er grunn til å anta at økningen i etterspørsel delvis skyldes at squash tilbudet i byen ble redusert ved nedleggelsen av Bowling og squash.
- Styrets arbeid med å skaffe til veie sponsorinntekter kommer foreløpig ikke frem i prognosen («Annen inntekt» er i hovedsak periodisert inntektsoverføring fra 2020). Det bør imidlertid nevnes at styret i 2021 har hentet inn ca 270 000 kr til gjennomføring av ulike tennisaktiviteter, oppgradering av anlegg, gjennom ulike søknader.
- Kurs- og treningsvirksomheten har blitt hardt rammet 1. halvår 2021. Imidlertid har tapet av inntekt her blitt kompensert ved økt drop-in inntekt og sparte lønnskostnader (permitteringer). Dersom kurs- og treningsvirksomheten klarer å opprettholde inntektsnivået tilsvarende 2. halvår 2020, bør klubbens inntektsside for 2021 vær god.
- På kostnadssiden er trolig posten «forsikring, garanti- og servicekostnad» noe underbudsjettet ift opprinnelig budsjett.

Styret Tromsø Tennisklubb

Elin P. Kvitberg (styreleder) Phillip Jensen (nestleder) Tor-Ivar Hanstad (økonomiansvarlig)
Lasse Andreassen (sekretær) Mona Magnussen Heidi Johansen (vara)